

海纳百川 永争一流

——庆祝中交第四航务工程勘察设计院有限公司建院五十周年

中交第四航务工程勘察设计院有限公司

董事长、总经理、党委书记 朱利翔

岁月荏苒，2014年四航院建院50周年。经过50年的锻造磨练，四航院实现了跨越式发展，成长为一家在国内外水运行业颇具影响力的企业。

弹指挥间、沧桑巨变。五十年来，四航院从巴山蜀水到江汉平原，从渤海之畔到东海之滨，从珠江平原到八闽大地，从恒河平原到南非高原，从亚马逊平原到巴西高原，从山村乡野到繁华都市，谱写了一部艰苦奋斗的创业史、南征北战的奋斗史，为国为民的奉献史、与时俱进的发展史。

五十年来，四航院在祖国三分之二以上的省、市、自治区以及亚洲、非洲、美洲、大洋洲、欧洲五大洲的巴基斯坦、苏丹、斯里兰卡、安哥拉等30多个国家地区承担了各类基建任务1 000多项，先后荣获国家以及省部级科技进步、勘察设计、优秀咨询、“中国土木工程詹天佑大奖”、“中国建筑工程鲁班奖”等各类奖项170余项，并进入广东省高新技术企业行列。特别是“十五”以来，四航院人披荆斩棘筑粤海铁路，把天堑变成了通途；运筹帷幄绘南沙港蓝图，拉开大南沙战略帷幕；攻克世纪工程港珠澳大桥的岛隧工程，创世界深海筑岛奇迹。为祖国的水运建设事业作出了重要贡献，为国家培养造就了一大批德才兼备的技术专家，公司的社会知名度、市场竞争力大大增强。

近年来，公司不断强化管理、大力拓展业务领域范围，企业不断发展壮大。现拥有勘察、设计、咨询、监理、总包、投资6大业务版块，15个业务部门，16个分院，构建了以广州为中心，面向环渤海、长江三角洲、珠江三角洲、福建沿海、西南沿海港口群及中西部的全国技术服务网。先后获得“中国工程设计企业60强”、“行业标杆企业”和“中国交建优秀企业”等荣誉称号。

在公司成立50周年的喜庆时刻，我们十分感谢各级政府主管部门、中交集团和各级领导的真挚关心和大力支持，十分感谢各建设单位和各方业主对我们的信赖和厚爱，十分怀念和感谢那些为中交四航院建立、壮大和发展作出无私奉献的老领导、老同事、老朋友！今天，我们与大家共同分享四航院成长发展的辉煌业绩与永恒追求，并满怀信心的面对新的挑战，迎接更加灿烂美好的明天！

一业为主 多元经营

明晰发展思路,加快结构调整,是实现企业持续稳定发展的前提。转变思想观念,创新管理理念,是推动企业改革发展的基础。近十年来,四航院紧紧抓住国家加快基础设施建设发展机遇,及时调整产业结构,开拓市场。产业结构从单一的水运工程勘察设计发展到机场、轨道交通、市政、路桥、化工等综合性业务。“十二五”以来,制定并围绕“巩固勘察设计主业,做大做强总承包和海外业务,相关多元化大发展”战略思路,努力打造“海、陆、空、地铁、管道”的“大土木、大交通”蓝图,构建国际化工程公司。

在传统主业市场,围绕提供全过程优质服务,调整市场布局 and 经营策略,传统业务做精做强。业务范围由传统的华南地区市场拓展至环渤海湾、华东、西南、海南、海西等区域,构建起以广州为中心,面向环渤海、长江三角洲、珠江三角洲、福建沿海、西南沿海港口群的技术服务网络。

在海外业务领域,坚持“走出去”发展战略,逐步在苏丹、安哥拉、斯里兰卡、巴基斯坦等国家建立了良好的信誉并取得了相当的知名度。在继续保持传统的非洲、东南亚、南亚等区域市场份额的同时,积极拓展中东、拉丁美洲市场。全院生产部门均已参与海外业务,实现国内外业务联动,资源配置国内海外一体化管理。

在总承包业务领域,发挥设计先导、技术优势,先后成功完成了我国首座LNG接收站码头——广东LNG接收站码头、海南炼化、中化泉州、巴基斯坦卡拉奇粮食码头等多个国内外大型总承包项目及管理,业务涉及水运、公路、建筑、市政、设备安装等多个领域。

在相关多元化业务领域,先后成立了路桥设计所、化工分院、轨道设计所、机场设计院等部门,前瞻性的产业布局、调结构与整合资源,逐步形成以水运主业为核心,相关多元化业务形成有益补充的战略格局,逐步推进市政工程、机场设计、核电海工、轨道交通、化工等业务,“海、陆、空、地铁、管道”的“大土木、大交通”格局已初现雏形。

创新是魂 永争一流

四航院高度重视新技术、新工艺、新材料、新结构的研究开发与应用工作,诸如波浪补偿分离式液压钻机、液压钻探平台、海床式静力触探机连续贯入系统等设备;钢管板桩结构、插入式大圆筒结构、液化天然气码头、游艇码头、油轮码头等设计在国内居领先地位,各种大型油气码头、散货码头、集装箱码头的设计居国内先进地位。主编的《LNG码头设计规范》、《滚装码头设计规范》、《游艇码头设计规范》等规范填补了国内空白。公司现有发明专利1项,实用新型专利37项,形成了公司的核心自主知识产权。

坚持技术创新战略,注重培育核心竞争力。公司通过增加科技创新投入、建立有效的

技术共享、沉淀机制以及开放型的技术创新体制等举措，来获取在市场竞争中取胜的关键要素。将““科技创新发布会”、“技术管理论坛”、“合理化建议”等固化为每年全员参与钻研技术的一个展示舞台，在保持和强化“创新”的气氛的同时也历练了多层次的技术创新人才队伍。

着力打造技术品牌。公司将技术融入经营，在经营竞争中强化学术概念。将经营中心工作前移，技术进入经营一线，努力跳出与同行之间低层面价格混战的怪圈，有效掌握市场竞争的“话语权”，以技术经营塑造四航院经营品牌。

公司一贯奉行“开放兼容”的技术路线，不仅定期组织技术人员间开展内部交流，以相互启迪、取长补短、共同进步，还积极支持他们多参与国内外技术交流和研讨，了解、学习院外经验和获取最新的前沿技术，以保持技术更新。另外，沟通交流也是展示能力的一条重要途径，它有助于我们的技术观点获得专家和行业的认同，这无形中也增强了我们参与市场竞争的自信。

推进信息化建设作为技术创新工作的抓手。积极推进项目网络运行，实现项目生产全过程、全环节的网络运行，加强对项目的过程控制，有效促进生产组织和管理方面业务流程的规范和高效。以提升辅助设计能力为目的，率先展开“港口工程数字化智能化勘察设计系统”研发工作，拟创建一套以数字化信息为基础的全新的生产作业模式，目前系统开发已进入试投运阶段。该系统在北海炼化项目进行的大规模推广应用中，收到了良好的效果。这是提高我公司自主创新能力和核心技术竞争力的重要战略举措。

质量为纲 品质至上

四航院一贯重视质量管理。长期坚持“诚信服务、高效管理、节能降耗、绿色环保、以人为本、安全生产、持续改进、顾客满意”的管理方针，建立了一整套完整的企业管理标准和质量管理体系。1998年取得国家认证机构办法的“GB/19001-1994-ISO9001”认证证书。2006年，公司通过“三标一体”审核认证，成为中交集团旗下首家获取质量、环境和职业健康安全管理体系认证证书的勘察设计单位。公司连续9年质量管理体系认证审核无不合格项。

以人为本 人才强企

人才是四航院最宝贵的资源。公司目前拥有设计大师2名、正高级工程师27名、副高级工程师279名、中级工程师275名，中级以上技术人员占公司员工总数的70%，在职员工持有各类注册证书246人次。在选才上，充分考虑公司现状及未来发展的基础上，认真分析提出

人才需求计划，并且严格设置准入门槛，力求从源头把控新进人员素质。对于公司紧缺专业技术骨干和行业内具有影响力的专家、学科带头人的引进，我们在政策上给予一定的倾斜照顾。对于毕业生招聘，我们和天津大学、大连理工大学、河海大学等国内重点专业院校建立了良好的校企合作关系，并且每年都会提前到这些院校进行招聘，以猎取综合素质优的公司“潜在员工”。对专业技术人员，原则上只招收研究生以上学历人员。如今，公司中活跃着一支高素质的人才队伍。

积极创造人才成长条件。公司以尽快提升人才价值为培养主线。采取常规和非常规手段，进行需求性培养和发展性培养，如新生入职培训、技术培训、英语培训、学历培训、职业资格培训、国际规范培训等，以满足各层次技术人员的不同需求；以工程项目为载体，为年轻技术人员多提供参与公司国内外各类型项目的机会，让他们在“实战”中拓宽视野、提高技能。并且在分配上不论资排辈，而是与工作业绩紧密挂钩，这极大地激发了年轻技术人员的工作热情和潜能，实现公司工程项目成果和人才的“双丰收”；通过制定灵活的激励机制等举措积极引导、鼓励员工争当专业带头人，并从公司各工程项目中考察和筛选，重点培养专业水平高和富有敬业精神的专业技术人员。以专业带头人组团作战能力的培养，增强公司的整体技术水平和对业主的服务能力。

承前启后 继往开来

五十年，弹指一挥间，四航院历经沧桑，南征北战，为祖国水运建设事业建立了卓越的功绩。回首五十年发展历程，是一部四航院人善于决策，勇走精兵之路的实践史；是四航院人拼搏进取，攻坚克难，勇闯市场的奋斗史。五十年间，四航院人用汗水浇筑了成功，用智慧绘制了锦图，一路艰辛伴随硕果累累。

五十年的不懈努力，五十年的不断积累，五十年的永恒追求，四航院生产经营规模迅速扩大，技术创新能力大幅提升，项目管理更加规范，人力资源更加丰富，社会知名度全面提升，企业综合实力和市场竞争力明显增强，企业顺利站上了一个崭新的平台。

历史昭示未来，今天的四航院正站在新的更高的起点上，不断朝着“国际化工程公司”的目标实现新的攀越。展望四航院发展未来，是一幅幅波澜壮阔的宏伟画面。面对转型升级、结构调整的宏观环境，正是公司励精图治大展宏图之时，应该大有可为，必须大有作为。

前进号角已吹响，壮丽画卷已展开，四航院人必将以更加饱满的工作热情，更加积极的进取意识，为国家更富强，为世界更通畅，为公司的科学发展、持续发展、和谐发展做出更大的贡献。